

CONSEIL SUPERIEUR DES MESSAGERIES DE PRESSE

ACTUALISATION DU SCHEMA DIRECTEUR DU RESEAU DES DEPOSITAIRES DE PRESSE

ARTICLE 18-7 DE LA LOI DU 2 AVRIL 1947
.....

ANNEXES DE LA SYNTHESE DES RESULTATS DE LA CONSULTATION PUBLIQUE

ARTICLE 8-4 DU REGLEMENT INTERIEUR DU CONSEIL SUPERIEUR DES MESSAGERIES DE PRESSE
.....

VOLUME 9

- Audibert SAS - M. Jean AUDIBERT (dépositaire de presse d'Annecy),
- SAS Chartres Diffusion Presse - M. Stéphane LACHAU (dépositaire de presse de Chartres),

Annexe 38 - Contribution de M. Jean AUDIBERT, Audibert SAS, dépositaire de presse d'Annecy

ARGUMENTAIRE dépôt de Presse Annecy

- De la pertinence logistique du schéma proposé

La logique adoptée par le rapport Kurt Salmon repose sur le principe suivant : Sont rattachés à une plateforme les secteurs les plus proches de celle-ci. Concrètement, cela s'est traduit par des ajouts ou des enlèvements de clients aux extrémités des tournées.

Cette méthode introduit de nombreuses anomalies car elle n'optimise pas les kilométrages de tournées.

En effet, ajouter un secteur à une tournée nécessite de calculer le kilométrage supplémentaire à effectuer **depuis le point extrême existant dans cette tournée jusqu'au retour** à la tournée initiale. Retrancher un secteur nécessite de recalculer le kilométrage de la tournée sans ce secteur.

- Secteur Faverges : Rattaché à la plate forme d'Albertville.

Point extrême tournée ANNECY : Doussard : Distance ->FAVERGES = 7 Km

Point extrême tournée ALBERTVILLE : UGINE : Distance ->FAVERGES = 12 Km

Soit un kilométrage supplémentaire de 10 km (5km *2)

Si Faverges était livré depuis Albertville, 10 km seraient effectués en plus chaque jour que depuis ANNECY.

- Secteur Le Chatelard : Détaché de la Plate-forme de Chambéry

Point extrême tournée ANNECY : Cusy : Distance-> Le Chatelard =15.8 Km

Point extrême tournée CHAMBERY : Aillon le Jeune

: Distance ->Lescheraines= 11.2km

Soit un kilométrage supplémentaire de 9.2 km (4.6km*2)

- Secteur Culoz : Rattaché à la Plateforme de Chambéry

Il est à noter que le point de vente d'Hotonnes a été maintenu sur ANNECY, situé de l'autre côté de la montagne.

Cette tournée est en boucle. L'étude a été effectuée en optimisant le retour sur la boucle (qui se trouve à Frangy)

Tournée actuelle ANNECY : Depuis FRANGY = 133 km

Tournée Kurt Salmon ANNECY : Depuis Frangy = 98.7 km

Tournée Kurt Salmon CHAMBERY : Depuis point extrême : Belley = 85.9 km

Il serait donc effectué 98.7+85.9 soit 184.6 km au lieu de 133 km actuellement, soit un kilométrage supplémentaire de 51.6 km.

- Secteur La Pesse : Détaché de la plate forme de Bourg en Bresse

Actuellement, la commune de La Pesse est sur la tournée du dépôt de BOURG en retour vers le dépôt. L'enlever de cette tournée n'ôterait aucun kilomètre à ce dépôt. Par contre, pour ANNECY : cela nécessiterait depuis le point le plus proche CHAMPFROMIER un détour de 20.6 km*2, soit un kilométrage supplémentaire de 51.2 km.

- Secteur Bellegarde : Détaché de la plate forme d'ANNEMASSE

Les distances sont à peu près équivalentes dans la mesure où, pour chaque plateforme, ce secteur nécessite une tournée directe depuis le dépôt. Néanmoins, ANNEMASSE accède à BELLEGARDE avec l'autoroute et peut livrer le RELAY avant l'ouverture (6h15). Ceci peut être plus problématique depuis ANNECY.

- Conclusion

Le schéma proposé augmenterait chaque jour le kilométrage parcouru par la profession de :

- Faverges	:	10	km
- Le Chatelard	:	9.2	km
- Culoz	:	51.6	km
- La Pesse	:	51.2	km

Soit un total supplémentaire de : 122 km

- De la pertinence financière du schéma proposé

- Le différentiel entre secteurs détachés / secteurs rattachés

Les secteurs rattachés sont :

- LA PESSE et LE CHATELARD, de petits points de vente ruraux très éloignés
- BELLEGARDE, un ensemble rural (contreforts du Jura) et une seule ville moyenne.

Les secteurs détachés sont :

- La vallée de l'ARVE représentant 20 % du CA du dépôt, composé d'un réseau de plusieurs villes moyennes,
- La ville de FAVERGES représentant 3% du CA du dépôt, pour 2 points de vente.

Le chiffre d'affaires du dépôt d'ANNECY diminuera d'environ 20%.

- **Conclusion**

Un chiffre d'affaires amputé d'environ 20%, une exploitation rendue plus difficile par l'ajout de petits points de vente ruraux, une rentabilité déclinante (voire absente) suite au retrait des zones rentables. Telles seraient les conséquences du schéma proposé pour le dépôt d'Annecy.

Quant à la profession, d'une part, elle devra effectuer chaque jour 122 kilomètres supplémentaires pour livrer les diffuseurs de presse. D'autre part, aucune économie ne sera réalisée au niveau 1 car les 2 plateformes devront continuer à être livrées.

La rentabilité du dépôt d'Annecy est fortement obérée par les frais de livraisons supportés. 1200 kilomètres sont effectués chaque jour. L'étude Kurt Salmon montre, par ses incohérences, qu'il n'est pas possible de diminuer significativement ce kilométrage.

Une autre solution serait de conforter le dépôt d'Annecy en rétribuant à sa juste valeur les frais de livraison (actuellement à 3.4% du chiffre d'affaires). Ce juste règlement donnerait une visibilité financière au dépôt et permettrait d'étudier dans les années à venir un rapprochement capitalistique entre les entités d'Annecy et d'Annemasse.

**Annexe 39 - Contribution de M. Stéphane LACHAU, SAS Chartres Diffusion
Presse, dépositaire de presse de Chartres**



**Contribution à la consultation Publique sur l'Actualisation du schéma
directeur de réseau des Dépositaires de Presse.**

Contribution à la consultation publique déposée par :

Stephane LACHAU

Dépositaire de Presse à Chartres 28

Dont l'adresse commerciale est :

SAS Chartres Diffusion Presse - 25, rue Jean Rostand, 28 300 Mainvilliers



Madame, Monsieur,

Veillez trouver ci-joint ma contribution à la consultation Publique sur le schéma directeur de Réseau de Dépositaires de Presse. Et plus particulièrement sur la zone du dépôt de Chartres.

Celle-ci dans un premier temps relève les anomalies trouvées dans le rapport du cabinet Kurt SALMON, puis propose une solution permettant d'optimiser le secteur du dépôt de Chartres.

Restant à votre disposition, veuillez, Madame, Monsieur recevoir mes salutations distinguées.

Stéphane LACHAU

Introduction :

Pour mémoire, le rapport Kurt Salmon propose pour le dépôt de Chartres de redéfinir les limites géographiques en détachant ou rattachant des communes limitrophes.

Les communes suivantes sont rattachées au dépôt de chartres

- Eure : Beuilpont, Coudres, Tillières sur Avre, Verneuil sur Avre, Villiers en desoeuvres.
- Eure et loir : Janville, Toury.
- Loiret : Artenay, Asheresl marché, Austruy sur juin, Bazoche les gallerandes, Chevilly, Gidy, Neuville aux bois, Patay, Saint lyé la forêt,, Sougy

D'autres sont détachées

- Eure et Loir : Cloyes sur le Loir, St hillaire sur Yère
- Loire et Cher : Droué

Méthodologie employée

Afin d'étudier la pertinence de ces modifications, une étude complète a été réalisée sur la zone. Les outils suivants ont été utilisés pour la réaliser :

- **Utilisation du Logiciel Map Point** afin de géolocaliser non seulement l'ensemble des communes mais aussi l'ensemble des points de vente sur une carte. Géolocalisation des points de vente du dépôt de Chartres mais aussi des points de vente des dépôts limitrophes.
- **Utilisation du logiciel Tour Solver** afin d'optimiser la logistique.
- **Prise en compte de la volumétrie** à livrer tous les jours, donnée essentielle à la réalisation d'un schéma logistique optimisée.

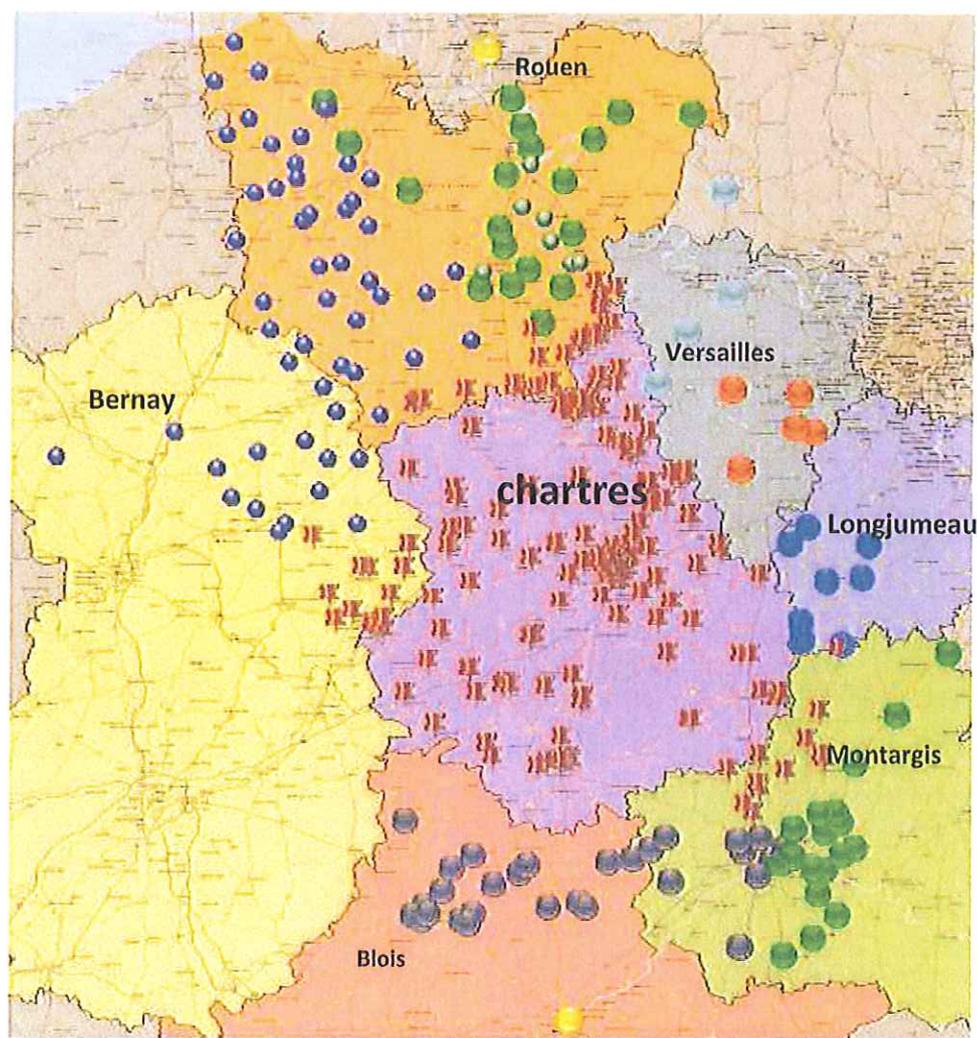
De plus, cette étude tient compte des objectifs et de la méthode préconisée par le cabinet Kurt Salmon :

- Répondre à l'efficacité économique et commerciale
- Continuer à faire bénéficier aux éditeurs d'un outil le plus performant possible pour vendre leurs titres
- Limiter autant que possible les coûts fixes supportés par le niveau 2
- Optimiser le nombre de kilomètres parcourus

1. Les anomalies du schéma du cabinet Kurt SALMON

Situation du dépôt après application du schéma de distribution proposé par le cabinet Kurt Salmon

VU d'ensemble des communes par dépôt



● Analyse des zones frontalières.

Frontière Eure et Loir /Eure

Zone 1 avec la SAD de Rouen

Deux communes sont détachées sur la plate-forme de Chartres

Breuil point, Coudres,

Résultat de l'organisation frontalière avec l'Eure sans Saint-André de l'Eure				
	CA (estimation) Toutes messageries	KM ESTIME	Estimation frais port (prix 2012)	Tx Frais port
BREUIPONT		18,7/ JOURS		
Coudres				
Villiers-en-Désœuvre.				
TOTAL ANNUEL.	14 000 €	5834 KM	4084 €	29,17%

Ces chiffres sont calculés à aujourd'hui et ne tiennent pas compte de la baisse de marché à venir. Ce qui amplifiera le problème.

Résultat de l'organisation frontalière avec l'Eure sans Saint-André de l'Eure				
	CA (estimation) Toutes messageries	KM ESTIME	Estimation frais port (prix 2012)	Tx Frais port
Saint André de l'Eure		22,5/ JOURS		
BREUIPONT				
Coudres				
Villiers en Désœuvre				
TOTAL ANNUEL	258 000 €	7020 KM	4914 €	1,90%

● Frontière Eure et Loir /Loiret/ Essonne

En faisant des simulations de tournées à l'aide du logiciel Tour Solver, on s'aperçoit que pour livrer la commune de Autruy sur Juine, le dépôt de Chartres fait un détour de 52 KM et traverse deux communes (Angerville et Pussay) livrées par le dépôt de Longjumeau.

De plus la commune est plus proche de Longjumeau que de Chartres.

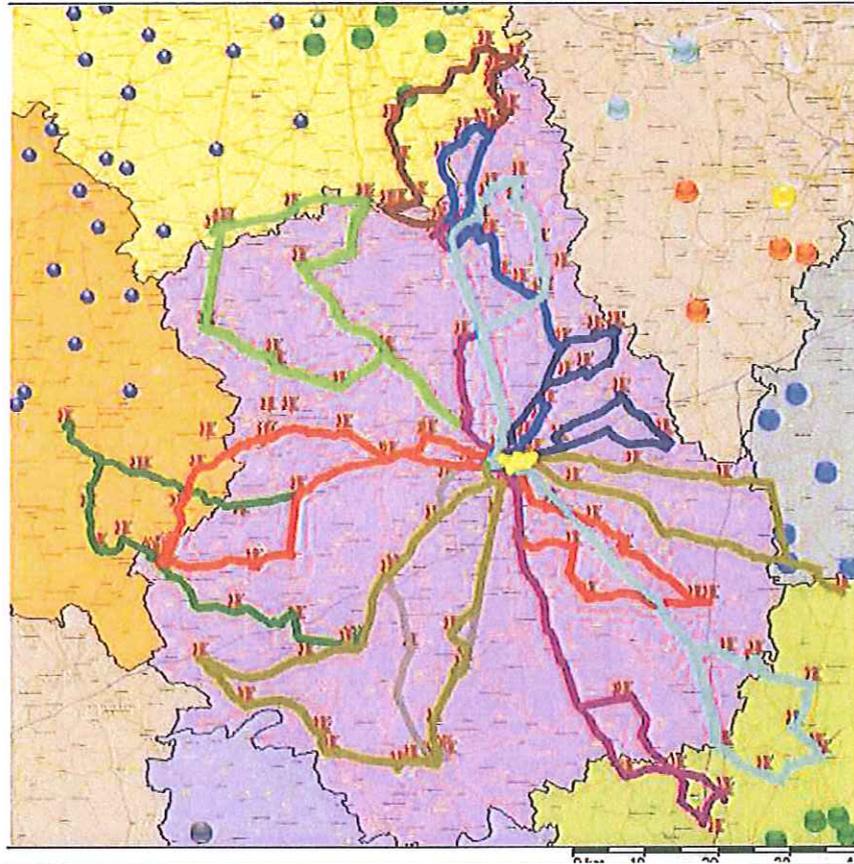
Communes	Dépôt Longjumeau	Dépôt Chartres	Dépôt Montargis	CA estimations toutes messageries
Austruy sur Juine	57,2	65,9	65,42	

La pertinence économique voudrait que cette commune soit livrée par Longjumeau

Conséquence sur le Chiffre d'affaire

communes	Adresse	CP	Ca estimation toutes messageries
ARTENAY	10, PLACE DE L HOTEL DE VILLE	45410	
ASCHERES LE MARCHE	46 GRANDE RUE	45170	
AUTRUY SUR JUINE	17 RUE DE LA LIBERATION	45480	
BAZOCHES LES GALLERANDES	12 GRANDE RUE	45480	
BREUILPONT	1 RUE LAMARTINE	27640	
CHEVILLY	16 RUE DE PARIS	45520	
CHEVILLY	49 RUE DE PARIS	45520	
COUDRES	GRANDE RUE	27220	
GIDY	6 RUE DE MALVOVIERS	45520	
GIDY	AUTOROUTE A10 AIRE D'ORLEANS GIDY	45520	
JANVILLE	8 PLACE GEORGES CLEMENCEAU	28310	
NEUVILLE AUX BOIS	ROUTE DE CHILLEURS	45170	
NEUVILLE AUX BOIS	63 ROUTE DE ST GERMAIN	45170	
ORGERES EN BEAUCE	54 RUE NATIONALE	28140	
PATAY	27 PLACE DE LA HALLE	45310	
SOUGY	270 GRANDE RUE	45410	
ST LYE LA FORET	LE BOURG	45170	
TILLIERES SUR AVRE	9 RUE DE PARIS	27570	
TOURY	118 RUE NATIONALE	28310	
TOURY	AVENUE DE LA CHAPELLE ECOMARCHE	28310	
VERNEUIL SUR AVRE	25 RUE THIERS	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	5 RUE ARISTIDE BRIAND	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	190 RUE NOTRE DAME	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	NATIONALE 12 INTERMARCHE	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	73 RUE DES TROIS MAILLETS	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	CENTRE COMMERCIAL RUE HENRI 1ER BEAUCLERC	27130	
VILLIERS EN DESOEUVRE	17 GRANDE RUE	27640	
CA prévisionnel			
COMMUNES Détachées			
Cloyes sur le Loir			176288
			CA sur les 12 derniers mois toutes messageries
Cloye sur le Loir			
Droué			
St Hilaire sur Yervre			
Perte de CA			
Gain de CA			884 918 ,6

Schéma logistique avec la solution du cabient Kurt Salmon retenu et impact financier :



	Chartres Aujourd'h'ui	Chartres avec Kurt	Différence	Coût annuel (Hors dimanche)	Tx frais de port
KM	1486 km	1935 km	449 km	99 081 euros	= 11,08%
CA en année 1			+ 884 918 €uros		

La solution Kurt Salmon entraîne des frais de port supérieur à la rémunération du dépôt

2. Schéma d'optimisation de la zone proposée par le dépositaire de Chartres

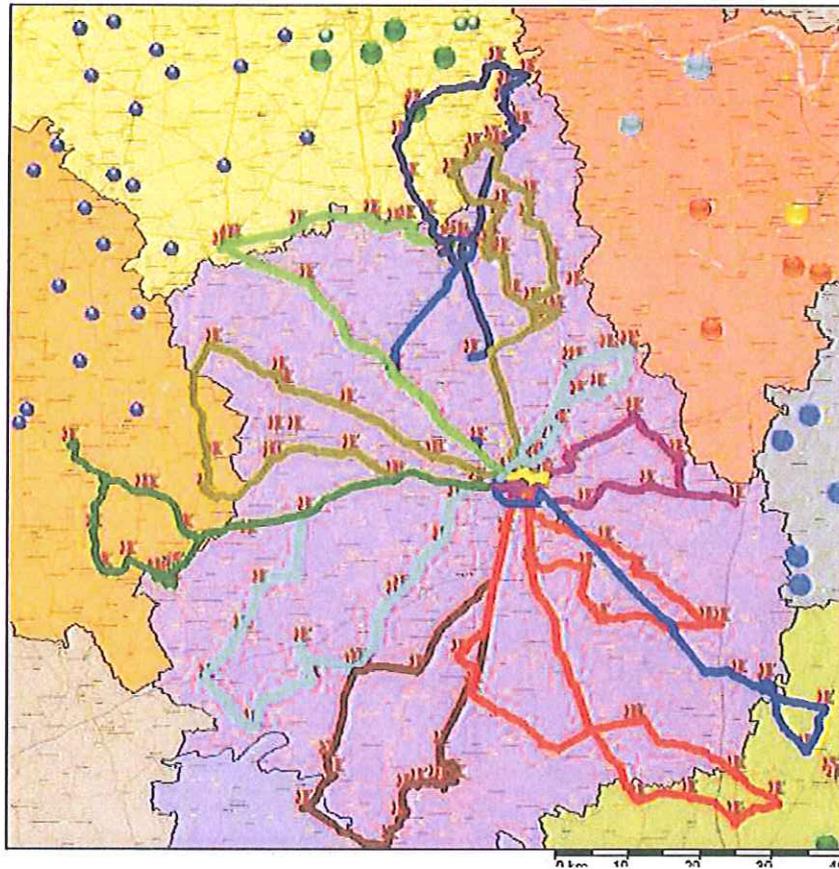
Il repose sur le principe de reprendre dans la proposition de Kurt Salmon :

- les communes qui sont les plus proches du dépôt de Chartres
- de rajouter Saint-André de l'Eure qui est plus proche de Chartres que de Rouen
- De conserver les trois communes (Cloyes-sur-le-Loir, Doué et Saint Hilaire sur yere)

communes	Dépôt Blois	Dépôt Chartres	Dépôt Montargis	Dépôt Longjumeau	SAD de ROUEN
Gidy	65,7 km	80,2 km	77,4 km		
Chevilly	72,9 km	72 km	77,7 km		
Sougy	81,2 km	67 km	85,5 km		
Austruy /juine		65,9 km	65,4 km	57,2 km	
Bazoche les gallerandes		61,8 km	65,2 km		
Ashere le Marché		52,8 km	69 km		
ST Lye la Fôret		68,2 km	73,6 km		
Neuilles au Bois		71,1 km	63,2 km		
Toury		52,8 km	74,7 km		
Artenay		58,5 km	90,3 km		
Patay		53,1 km	93,1 km		
Saint André de l'Eure		58,8 km			67 km

On attribue les communes au dépôt le plus proche

● Schéma logistique préconisé



Impact en Chiffre d'affaire

Communes du Schéma Kurt Salmon gardées			
communes	Adresse	CP	Ca estimation toutes messageries
ARTENAY	10 PLACE DE L HOTEL DE VILLE	45410	
ASCHERES LE MARCHE	46 GRANDE RUE	45170	
BAZOUCHES LES GALLERANDES	12 GRANDE RUE	45480	
BREUILPONT	1 RUE LAMARTINE	27640	
CHEVILLY	16 RUE DE PARIS	45520	
CHEVILLY	49 RUE DE PARIS	45520	
COUDRES	GRANDE RUE	27220	
JANVILLE	8 PLACE GEORGES CLEMENCEAU	28310	
ORGERES EN BEAUCE	54 RUE NATIONALE	28140	
PATAY	27 PLACE DE LA HALLE	45310	
SOUGY	270 GRANDE RUE	45410	
ST LYE LA FORET	LE BOURG	45170	
TILLIERES SUR AVRE	9 RUE DE PARIS	27570	
TOURY	118 RUE NATIONALE	28310	
TOURY	AVENUE DE LA CHAPELLE ECOMARCHE	28310	
VERNEUIL SUR AVRE	25 RUE THIERS	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	5 RUE ARISTIDE BRIAND	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	190 RUE NOTRE DAME	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	NATIONALE 12 INTERMARCHE	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	73 RUE DES TROIS MAILLETS	27130	
VERNEUIL SUR AVRE	CENTRE COMMERCIAL RUE HENRI 1ER BEAUCLERC	27130	
VILLIERS EN DESOEUVRE	17 GRANDE RUE	27640	
Cloye sur le Loir			
Droué			
St Hilaire sur Yevre			
Saint André de l'Eure	37 rue Chanoine boulogne	27220	
Saint André de l'Eure	6 rue de Passy	27220	

	Chartres Aujourd'hui	Proposition d'optimisation	Différence	Coût annuel (hors dimanche)	Tx frais de port
KM	1486 km	1689 KM	203 km	44 335 euros	= 3,31%

Cette solution permet :

- de respecter les objectifs de l'étude
- de repositionner les communes en fonction de la proximité de chacun des dépôts
- de respecter une pertinence commerciale : zone de chalandise afin de permettre aux éditeurs d'avoir un outil performant pour la vente des titres, impact de la PQR dans les dépôts.
- optimiser les kilomètres parcourus et limiter les coûts fixes du dépôt en arrivant sur des frais de transport plus proche de la moyenne.

Comme vous avez pu le voir dans ce document, le redécoupage des frontières d'un dépôt demande un travail de précision. Il n'est faisable à mon sens que par un travail en local et l'expertise du dépositaire grâce à sa connaissance terrain. Si le travail du cabinet Kurt Salmon s'appliquait sur mon secteur les conséquences économiques seraient très préjudiciables et remettraient en cause l'équilibre de mon entreprise.

Ma proposition, tient compte bien entendu de l'optimisation logistique mais aussi de la pertinence commerciale de la zone de chalandise. Le travail sur les zones de chalandise est complexe, il doit tenir compte des différents bassins d'emploi, des zones touristiques, des zones naturelles. La limite entre les zones est difficile à déterminer, elle peut être naturelle (routes, autoroutes, rivières) ou historique. Cela demande donc une parfaite connaissance locale.

Ces données dont j'ai essayé de tenir compte grâce à mes connaissances du secteur sont primordiales car elle permettent :

- de répondre aux attentes des éditeurs qui multiplient les éditions régionales ;
- de répondre à la PQR qui lorsqu'elle travaille avec un dépôt souhaite que le dépositaire couvre toute la zone. Dans mon cas la PQR est vitale à l'activité de mon entreprise ;
- de suivre les flux de population, départ en week end et en vacances,

Enfin, je regrette le peu de temps laissé à la consultation publique, qui plus est en période de congés, où certains de mes voisins sont en vacances. Ce délai ne permet pas d'aller plus loin dans l'étude. Il est fort probable qu'une autre solution permettant une meilleure optimisation soit envisageable en analysant la zone au niveau régional, c'est-à-dire Chartres+ Blois+ Orléans+ Montargis.

Restant à votre disposition, veuillez, Madame, Monsieur, recevoir mes salutations distinguées.