



AGIR.UNIS

CSMP – 3 mai 2010

Refonte de la rémunération du niveau 2

Objectifs de la refonte de la rémunération

- ▶ La rémunération actuelle exclusivement ad valorem est arrivée à son terme, dans un contexte de poursuite à moyen terme de la baisse du CA
- ▶ La détermination d'une partie des ressources calculée en fonction d'unités d'œuvre associée à des indexations permettra d'amortir les effets de la baisse du marché
- ▶ Objectifs :
 - Mettre en place un nouveau modèle de rémunération
 - Plus proche de la réalité des coûts des dépôts
 - Qui soit adapté à la situation de tous les déposataires
 - Non discriminatoire par rapport aux titres
 - Non discriminatoire par rapport aux réseaux
 - Qui puisse s'appliquer à l'ensemble des messageries



Les principes de la rémunération

- ▶ **Décomposition en 4 parties correspondant à :**
 - **La logistique d'atelier :**
 - flux aller
 - flux retour
 - **Les frais de structure**
 - **Les frais de port**
 - **La performance**
- ▶ **Utilisation de :**
 - **Tarifs à l'exemplaires**
 - **Taux ad valorem**
 - **Frais réels**
- ▶ **Identification d'indices professionnels objectifs et connus permettant l'indexation des tarifs en euros.**



La logistique : Flux aller

- ▶ **Détermination de grandes catégories de titres correspondant à des conditions de traitement différenciées**
 - Publications standard
 - Publications multimédia
 - Publication objet
 - Produits multimédia (PM/PZ)
 - Encyclopédies multimédia
 - Encyclopédie objet
 - Hors normes
- ▶ **Fondée sur l'approche analytique des coûts dans le dépôt**
- ▶ **Analyse de la productivité de traitement de ces catégories (extraction Kaseo)**
- ▶ **Rémunération par un coût à l'exemplaire traité, fonction de la catégorie**
- ▶ **Indexation sur le coût de la main d'œuvre**



Flux aller

- ▶ Extraction de P2000, de l'ensemble de l'année 2008
- ▶ Agrégation par Catégorie de marchandise
- ▶ Tarif horaire 2008 de 21,45€
- ▶ Appliqué aux productivités pour déterminer un coût aux 1000 exemplaires traités

Catégories	Productivités	Coûts au 1000	Catégories de Marchandise
Encyclopédie	511	41,98 €	LH PH
Multimédia	548	39,14 €	MA MB MC MD MF MO MX
HP AL	898	23,89 €	AL LA
HP AP	956	22,44 €	LL PP
Publications	1372	15,63 €	LD LP PD PE PS PU
Quotidiens	2059	10,42 €	DO QE QP



La logistique : Flux retour

- ▶ Cahier des charges commun aux 2 messageries
 - Taux de scan
 - Nombre de voies de tri
- ▶ Approche analytique des coûts dans le dépôt
- ▶ Analyse de la productivité des postes d'invendus
 - Publications : 900 exemplaires à l'heure
 - Quotidiens : 1800 exemplaires à l'heure
- ▶ Rémunération par un coût à l'exemplaire invendu traité
- ▶ Avec un coût horaire 2008 de 18,65€
 - Publications : 20,72€ le Kex
 - Quotidiens : 10,36€ le Kex
- ▶ Indexation sur le coût de la main d'œuvre
- ▶ Rémunération supplémentaire pour toutes les prestations complémentaires (Reconnaissance, conditionnement ...)



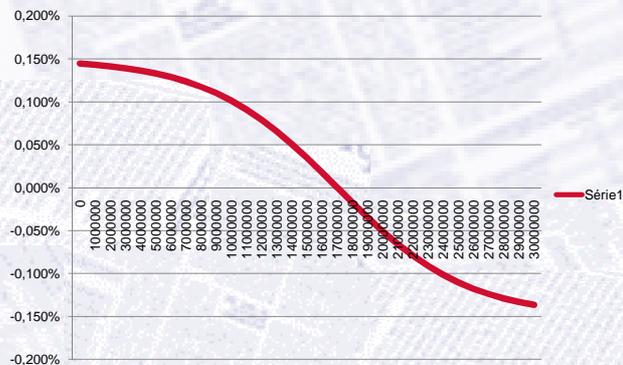
Les frais de structure

- ▶ **Coûts fixes**
 - Locaux (loyers, assurances, maintenance)
 - Matériels (entretiens, maintenance)
 - Télécommunications
 - Impôts et taxes
 - Salaire dépositaire
 - Fonction réglage
 - Fonctions comptables et administratives
- ▶ **Clef de répartition entre les messageries**
- ▶ **Qui s'appuie sur les titres pour conserver l'impartialité**
 - En partie ad valorem
 - En partie à l'exemplaire manipulé (fournis+invendus)



Frais fixes d'exploitation et Frais de structure

- ▶ **Un tarif à l'exemplaire manipulé**
 - Publications : 11€ le Kex
 - Quotidiens : 5,50€ le Kex
- ▶ **Un taux de 2,75% + ou - 0,15%, en fonction du VAF NMPP + MLP**



La performance

- ▶ La performance permet de rémunérer les commerciaux terrain, et de dégager la marge de l'entreprise
- ▶ La performance est rémunérée ad valorem
- ▶ Gestion et animation du réseau : Un taux Ad valorem de 1,8%
 - Commercial terrain
 - Evènements
 - Recouvrement ...
- ▶ L'incitation commerciale se traduit par une rémunération complémentaire sur des critères à déterminer



Les frais de port

- ▶ Sur un échantillon de 21 dépôts
 - La dispersion des taux ad valorem sur le VAF 2008 est forte : de 1,85% à 3,75%
 - La moyenne se situe à 2,40%
 - Projection : 2009 : 2,6% 2010 : 2,8%
- ▶ Utiliser les résultats de l'optimisation des tournées pour déterminer le coût réel du transport avec :
 - Un coût à la tournée (financement des véhicules) : 455 € / véhicule
 - + Un coût au kilomètre (charge gasoil et entretien) : 0,19 € / km
 - + Un coût horaire (coût main d'œuvre) : 16,95 € / heure
- ▶ Les tarifs précédents portent sur 2008
- ▶ Indexation sur des indices logistiques (gasoil et main d'œuvre)
- ▶ Répartition ad valorem entre les titres sur la base du VAF de l'année précédente

